

# TOPAZ

## Management Simulation

**Una forma práctica y motivadora de desarrollar  
Pensamiento Estratégico y Visión de Negocio.**

TOPAZ es un simulador empresarial que ayuda a los participantes a aprender conocimientos y desarrollar competencias de gran utilidad para el crecimiento profesional.

Permite a los participantes conocer el funcionamiento de una empresa y tomar decisiones empresariales a nivel de consejo directivo. Provocando que los errores cometidos en simulación no se cometan en la vida real, donde podrían tener una implicación económica elevada.

## ¿QUÉ APORTA?

Competencias de resolución de problemas, toma de decisiones, trabajo en equipo, conocimientos empresariales, manejo de bases de datos, creación de cuadros de mando, uso de estados financieros...

# ¿QUÉ APORTA?

**TOMA DE  
DECISIONES**

**RESOLUCIÓN DE  
PROBLEMAS**

**CREACIÓN DE  
CUADROS DE  
MANDO**

**ESTADOS  
FINANCIEROS**

**TRABAJO EN  
EQUIPO**

**CONOCIMIENTOS  
EMPRESARIALES**

**MANEJO DE  
BASES DE  
DATOS**

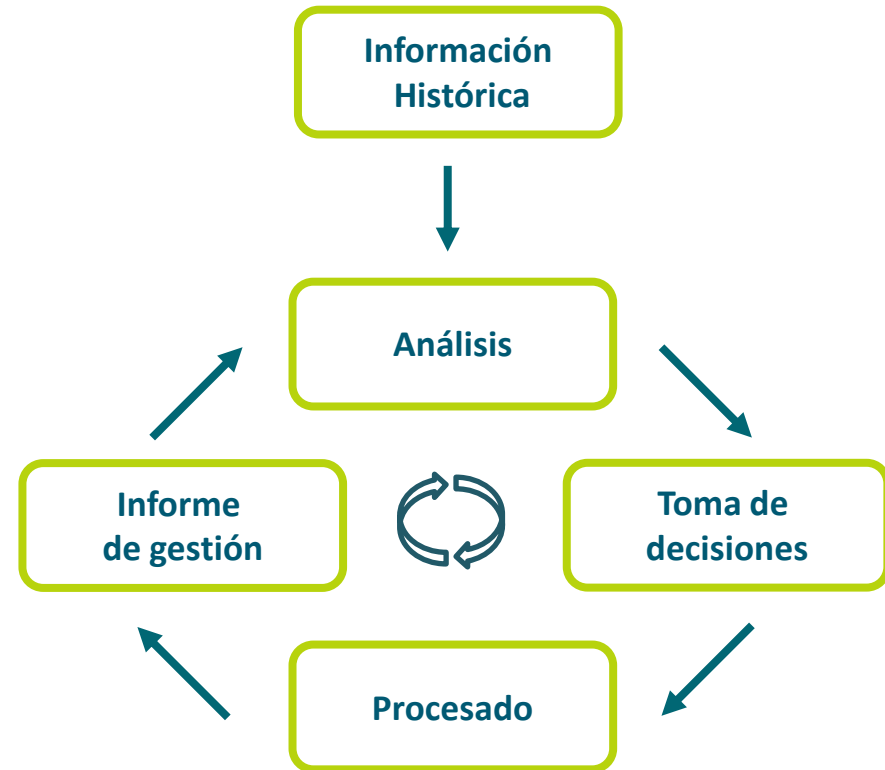
**TRABAJO  
BAJO PRESIÓN**



- Utilizado en más de 40 países.
- 38 años de historia.
- Formación práctica y motivadora.
- Desarrollo de importantes competencias para la formación empresarial.
- Fomento del trabajo en equipo y de la cultura empresarial.
- Duración dinámica y adaptable a las necesidades.
- Basado en Global Management Challenge, la mayor competición empresarial del mundo.

Las personas deben analizar el pasado reciente de la empresa, definir una estrategia y tomar las decisiones oportunas para llevar a su empresa al éxito, todo ello en un contexto complejo y competitivo.

Los participantes reciben orientación sobre el funcionamiento del simulador, la competición, el manual y cálculos a realizar.





En TOPAZ se participa formando equipos que asumen el papel de la alta dirección de la empresa. Su misión es obtener la máxima cotización de sus acciones en bolsa, en relación al resto de empresas contra las que compiten.

TOPAZ MANAGEMENT SIMULATION - SPAIN									
GAME HISTORY		Grupo 1 Empresa 1 Ident 1 Año Trimestre						PRIMER TRIMESTRE	
<b>DECISIONES</b>									
POR FAVOR COMPRUEBE LOS DATOS									
Cantidad de producto a fabricar y entregar en: UE		Producto 1	Producto 2	Producto 3					
(No entregadas con ?)		1850	1000 *	350					
Nafta		1400	700 *	320					
Internet		1420	670 *	300					
Precios (€):		UE	382	744					
Nafta		252	370	732					
Internet		252	377	732					
Publicidad (€ '000):		Corporativa	Directa						
UE		18	18	22					
Nafta		23	18	25					
Internet		12	8	10					
Tiempos de Montaje (minutos)		110	160	350					
Introducción Gran Mejora		0	0	0					
Investigación y Desarrollo (€ '000)		20	23	25					
Materia Prima:		Próx. Trimestre	3 meses	6 meses					
Unidades a encargar ('000)		8	0	0					
Agentes y Distribuidores:		Número Total	Soporte de Ventas (€ '000)	Comisión %					
Próx. Trim.									
Agentes UE		3	12	12,5					
Distribuidores Nafta		3	12	13,0					
Distribuidor Internet		xxxxx	10	10,0					
Producción Máquinas a comprar		0	Nº puertos operador	6					
Máquinas a vender		0	Desarrollo web site (I '000)	25					
Horas de Mantenimiento		30							
Salario Hora Operarios Esp. (€/c)		12,50	Nº de Turnos	1					
Op. Esp. a Contratar(+)/Despedir (-)		0	A formar	0					
Inversiones (+/- € '000)		350	Prést. Adicionales (I '000)	0					
Gastos de Gestión (€ '000)		180	% Dividendos	3					
Información Actividades Empresas		0	Información Cuotas de Mercad	0					
Plan de Seguro		2							
Información Tecnológica del Último Trimestre									
Número de Puertos de Comunicación de Internet				6					
Número de visitas Internet con éxito				24575					
% de visitas potenciales Internet sin éxito				1,3					
<b>RESULTADOS OPERATIVOS</b>									
RECURSOS DE PRODUCCION					INFORME DE PRODUCTOS				
Máquinas disponibles en el último trimestre					Producto 1				
Máquinas disponibles en el próximo trimestre					Producto 2				
20					Producto 3				
20					Nº de Productos:				
HORAS HOMBRE ESPECIALISTA					Solicitados				
Total horas disponibles último trimestre					4.670				
Horas Absentismo					2.370				
25.872					2.466				
123					1.006				
21.341					Rechazados				
Anuncio semanas huelga próximo trimestre					183				
0					96				
0					Perdidos/Destruídos				
0					0				
0					0				
HORAS MAQUINA					Entregas a:				
Total horas disponibles último trimestre					UE				
Horas de paralización					Nafta				
Horas de mantenimiento					Internet				
Total horas utilizadas último trimestre					1.850				
Rendimiento máquinas %					1.400				
11.760					684				
47					656				
553					350				
10.370					320				
96					300				
MATERIA PRIMA					Pedidos desde:				
Stock Inicial					UE				
Entregas a precio actual					Nafta				
Entregas por carencias					Internet				
Perdido / Destruído					1.843				
Utilizada en el Último Trimestre					1.801				
Stock Final					1.555				
12.803					403				
11.770					353				
0					324				
0					403				
0					353				
0					324				
PERSONAL					Ventas:				
Al inicio del último trimestre					UE				
Admitidos					Nafta				
Formados					Internet				
Despedidos					1.850				
Bajas naturales					1.400				
Disponibles próximo trimestre					795				
44					350				
78					320				
2					324				
0					350				
0					320				
0					324				
0					350				
0					320				
0					324				
44					350				
78					320				
2					324				
0					350				
0					320				
0					324				
0					350				
0					320				
0					324				
44					350				
78					320				
2					324				
0					350				
0					320				
0					324				
0					350				
0					320				
0					324				
44					350				
78					320				
2					324				
0					350				
0					320				
0					324				
0					350				
0					320				
0					324				
44					350				
78					320				
2					324				
0					350				
0					320				
0					324				
0					350				
0					320				
0					324				
44					350				
78					320				
2					324				
0					350				
0					320				
0					324				
0					350				
0					320				
0					324				
44					350				
78					320				
2					324				
0					350				
0					320				
0					324				
0					350				
0					320				
0					324				
44					350				
78					320				
2					324				
0					350				
0					320				
0					324				
0					350				
0					320				
0					324				
44					350				
78					320				
2					324				
0					350				
0					320				
0					324				
0					350				
0					320				
0					324				
44					350				
78					320				
2					324				
0					350				
0					320				
0					324				
0					350				
0					320				
0					324				
44					350				
78					320				
2					324				
0					350				
0					320				
0					324				
0					350				
0					320				
0					324				
44					350				
78					320				
2					324				
0					350				
0					320				
0					324				
0					350				
0					320				
0					324				
44					350				
78					320				
2					324				
0					350				
0					320				
0					324				
0					350				
0					320				
0					324				
44					350				
78					320				
2					324				
0					350				
0					320				
0					324				
0					350				
0					320				
0					324				
44					350				
78					320				
2					324				
0					350				
0					320				
0					324				
0					350				
0					320				
0					324				
44					350				
78					320				
2					324				
0					350				
0					320				
0					324				
0					350				
0					320				
0					324				
44					350				
78					320				
2					324				
0					350				
0					320				
0					324				
0					350				
0					320				
0					324				
44					350				
78					320				
2					324				
0					350				
0					320				
0					324				
0					350				
0					320				
0					324				
44					350				
78					320				
2					324				
0					350				
0					320				
0					324				
0					350				
0					320				
0					324				
44					350				
78					320				
2					324				
0					350				
0					320				
0					324				
0					350				
0					320				
0					324				
44					350				
78					320				
2					324				
0					350				
0					320				
0					324				
0					350				
0					320				
0					324				
44					350				
78					320				
2					324				
0					350				
0					320				
0					324				
0					350				
0					320				
0					324				
44					350				
78					320				
2					324				
0					350				
0					320				
0					324				
0					350				
0					320				
0					324				
44					350				
78					320				
2					324				
0					350				
0					320				
0					324				
0					350				
0					320				
0					324				
44					350				
78					320				
2					324				
0					350				
0					320				
0					324				
0					350				
0					320				
0					324				
44					350				
78					320				
2					324				
0					350				
0					320				
0					324				
0					350				
0					320				
0					324				
44					350				
78					320				
2					324				
0					350				
0					320				
0					324				
0					350				
0					320				
0					324				
44					350				
78					320				
2					324				
0					350				
0					320				
0					324				
0					350				
0					320				
0					324				
44					350				
78					320				
2					324				
0					350				
0					320				
0					324				
0					350				
0					320				
0					324				
44					350				
78					320				
2					324				
0					350				
0					320				
0					324				
0					350				
0					320				
0					324				
44					350				
78					320				
2					324				
0					350				
0					320				
0					324				
0					350				
0					320				
0					324				
44					350				
78					320				
2					324				
0					350				
0					320				
0					324				
0					350				
0					320				
0					324				
44					350				
78					320				
2					324				
0					350				
0					320				
0					324				
0					350				
0					320				
0					324				
44					350				
78</									

# SIMULADOR – Completo & sencillo (2/2)

# TOPAZ

Management Simulation

Gastos Generales		Perdidas y Ganancias		Balance de Situación		Cash Flow	
Publicidad	198.000	Ventas	2.959.809	<b>Activo</b>		Cobros	2.987.674
Distribuidor Internet	99.471	Valor Stock Inicial	553.810	Bienes Inmuebles	450.000	Ventas Inmovilizado	0
Servicio Proveedor Internet	30.841	Adquisición Materias Primas	322.217	Valor de las máquinas	5.446.759	Intereses Recibidos	3.674
Agentes & Distribuidores	341.829	Salarios Especialistas	284.643	Total Activo Fijo	5.896.759	Desinversiones	0
Departamento Comercial	31.647	Salarios no Especialistas	376.815	Valor Stock de Productos	8.739	Seguros Recibidos	8.259
Servicio de Garantía	46.170	Funcionamiento máquinas	173.470	Valor Stock de Materias Primas	372.836	Préstamos Adicionales	28.508
Transporte	117.500	Control de Calidad	8.000	Deudores	1.854.381	Gastos de Explotación	2.519.104
Investigación y Desarrollo	68.000	menos Valor Stock Final	381.635	Caja	0	Inversiones Inmovilizadas	0
Desarrollo Web Site	25.000	Coste de las Ventas	1.337.320	Inversiones	350.000	Gastos Financieros	9.011
Departamento Personal	2.000	Resultado Bruto	1.622.489	Activo Total	8.482.775	Inversiones	350.000
Mantenimiento máquinas	51.000	Seguros Recibidos	8.259	<b>Pasivo</b>		Impuestos Pagados	0
Almacenes y Compras	26.335	Intereses Recibidos	3.674	Impuestos a pagar	257.857	Pago de Dividendos	150.000
Información	0	Gastos Financieros	9.011	Acreedores	612.613	Reducción de Préstamos	0
Control de Crédito	8.356	Total Gastos Generales	1.280.288	Descubierto Bancario	283.361	Cash Flow	0
Seguros	20.310	Amortizaciones	139.659	Préstamos sin Garantía	0	Límite Descubierto Próx. Trim. (I)	1.214.000
Dirección	180.000	Impuestos a pagar	0	Total Pasivo a Corto Plazo	1.153.831	Potencial Crédito Próx. Trim. (I)	2.639.000
Otros costes	33.829	Resultado Neto	205.464	Situación Neta	7.328.944	Precio Materia Prima (\$ por '000 unidades)	
<b>TOTAL</b>	<b>1.280.288</b>	Pago de Dividendos	150.000	Préstamos a medio plazo	0	Actual	3 meses 6 meses
Base Imponible	205.464	Transferido para Reservas	55.464	<b>Total Situación Neta</b>	<b>7.328.944</b>	40.870	36.354 31.996
Seguros pedidos	19.864			Capital Social	5.000.000		
Franquicia	11.605			Reservas	2.328.944		
				<b>Fondos Propios</b>	<b>7.328.944</b>		

RESULTADOS FINANCIEROS

INFORMACION COTIZACIONES Y DIVIDENDOS								
Empresa Número	1	2	3	4	5	6	7	8
Cotización (I/cent)	1,541	1,541	1,541	1,541	1,541	1,541	1,541	1,541
% Dividendos	3	3	3	3	3	3	3	3
INFORME COMPARATIVO								
Información sobre la actividad de las empresas								
Número de Empresa	1	2	3	4	5	6	7	8
Producto 1: Precio UE (I)	262	262	262	262	262	262	262	262
Precio Nafta (I)	252	252	252	252	252	252	252	252
Precio Internet (I)	252	252	252	252	252	252	252	252
Producto 2: Precio UE (I)	382	382	382	382	382	382	382	382
Precio Nafta (I)	370	370	370	370	370	370	370	370
Precio Internet (I)	377	377	377	377	377	377	377	377
Producto 3: Precio UE (I)	744	744	744	744	744	744	744	744
Precio Nafta (I)	732	732	732	732	732	732	732	732
Precio Internet (I)	732	732	732	732	732	732	732	732
Nº Total de Empleados	122	122	122	122	122	122	122	122
Salario Hora Op. Esp. (E.p)	12,50	12,50	12,50	12,50	12,50	12,50	12,50	12,50
Nº Agentes y Distribuidores	6	6	6	6	6	6	6	6
INFORME COMPARATIVO								
Empresa	NO SOLICITADO							
Publicidad (I)								
I+D (I)								
Opinión Consumidores								
Producto 1								
Producto 2								
Producto 3								
Web-site								
ESTADÍSTICAS E INFORMACIONES OFICIALES								
Producto Nacional Bruto	UE	NAFTA	Resto del Mundo Desarrollado					
	3833	4059	27334					
% Desempleo	6,3	5,6						
Balanza Comercial	1038	2075						
% Tasa Anual de Interés Próx. Trim.	4,3	3,5						
Tasa de cambio Próx. Trim. (I/\$)	1,10							
% Población con acceso a Internet	46,0	58,0	28,0					

% Cuotas de Mercado de Productos Vendidos		NO SOLICITADO	
Empresa			
Producto 1: UE			
Nafta			
Internet			
Producto 2: UE			
Nafta			
Internet			
Producto 3: UE			
Nafta			
Internet			
BALANCE DE TODAS LAS EMPRESAS			
Nº de Empresa	NO DISPONIBLE ESTE TRIMESTRE		
<b>Activo</b>			
Bienes Inmuebles			
Valor de las máquinas			
Valor Stock de Productos			
Valor Stock de Materias Prima			
Deudores			
Caja			
Inversiones			
<b>Pasivo</b>			
Impuestos a pagar			
Acreedores			
Descubierto Bancario			
Préstamos sin Garantía			
Situación Neta			
Préstamos a medio plazo			
<b>Total Situación Neta</b>			
Capital Social			
Reservas			
<b>Fondos Propios</b>			
NOTICIAS			
Pressure is building on interest rates. Governments use interest rates to control inflation. Both Europe and the US are expected to raise rates in the near future.			

INFORMACIÓN DEL MERCADO



# CLIENTES DE GMC Y TOPAZ

38 Años formando líderes en más de 40 países

3M	COLGATE	JANSSEN CILAG	PWC
ABN AMOR BANK	DAIMLERCHRISLER	J&J	PROCTER & GAMBLE
ACCENTURE	DANONE	JTI	RECKITT BENCKISER
AIG	DELOITTE	KAWASAKI ROBOTICS	RENAULT
ALCATEL-LUCENT	DHL	KONICA MINOLTA	REUTERS EUROPE
ALLIANZ	DIAGEO	KPMG	SANTANDER
ARCELOR	DUPONT	LENOVO	SAMSUNG ELECTRONICS
AREVA	EDP	LÓREAL	SCHNEIDER ELECTRIC
ASTRAZENECA	ERNST & YOUNG	MAERSK	SHERATON POZNAN HOTEL
AVON	EUROBANK	MAPFRE	SIEMENS
BARCLAYS	EXXON	MARS	SONY
BASF	FIAT	MERCEDES BENZ, ASSAN	STAPLES OFFICE CENTRE
BEARING POINT	FNAC	MERCER	SUEZ
BIC	FUJITSU	MERCURY INTERNATIONAL	SUN MICROSYSTEMS
BNP PARIBAS	GE	METRO GROUP	SWIFT
BOSCH	GOODYEAR DUNLOP	MICROSOFT	TAP PORTUGAL
BRISTOL-MYERS SQUIBB	HEIDRICK & STRUGGLES	NESTLÉ	TOYOTA
B. AMERICAN TOBACCO	HEINEKEN – AMSTEL	NEWELL RUBBERMAID	UNILEVER
BUNGE	HOTCHIEF	NIKE	VODAFONE
BUSINESSWEEK	HP	NIVEA POLSKA SA	WATSON WYATT
CARGILL	HSBC	NOVARTIS	XEROXX
CARREFOUR	IBM	PEPSICO	
CASINO	INBEV	PHILIP MORRIS	
CITIBANK	INDRA	PIONEER	
COCA COLA	ING	PIRELLA	

# TOPAZ

## Management Simulation